



# **STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE NOVÉHO MĚSTA NA MORAVĚ**

## **SWOT ANALÝZA MĚSTA**

**Finální verze – prosinec 2008**

**Na přípravě a zpracování SWOT analýzy Nového Města na Moravě se podíleli:**

RNDr. Šárka Palcrová	Regionální rozvojová agentura Vysočina, z.s.p.o.
Mgr. Radek Veselý	Regionální rozvojová agentura Vysočina, z.s.p.o.
Mgr. Markéta Zajíčková	Regionální rozvojová agentura Vysočina, z.s.p.o.

OBSAH:

1. OBYVATELSTVO A BYDLENÍ.....	5
2. PODNIKÁNÍ A PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ.....	6
3. VEŘEJNÉ SLUŽBY A SLUŽBY OBČANSKÉ VYBAVENOSTI.....	7
4. CESTOVNÍ RUCH.....	8
5. TECHNICKÁ A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	9
6. Využití fondů ČR a EU pro rozvojové záměry města.....	10



## ÚVOD

SWOT analýza (Strong points, Weak points, Opportunities, Threats) je standardní metoda používaná k prezentaci analytických poznatků o nejrůznějších objektech zkoumání. Jejím principem je jednoduchá, avšak výstižná a pokud možno vyčerpávající a objektivní charakteristika současných vnitřních silných a slabých stránek zkoumaného objektu (zde tedy Nového Města na Moravě) a možných vnějších budoucích příležitostí a ohrožení jeho rozvoje.

Akcentováním silných stránek a naopak důrazem na odstraňování nebo alespoň omezování slabých stránek roste pravděpodobnost využití nabízejících se příležitostí a omezuje se dopad identifikovaných ohrožení.

Při formulaci analytických poznatků SWOT analýzy se vycházelo především z Profilu města a výsledků průzkumu mezi obyvateli a průzkumu podnikatelského prostředí ve městě. Výsledky analýz, koncentrované do závěrečné SWOT analýzy, budou využity pro upřesnění kritických oblastí, jako základ pro zaměření celé rozvojové strategie města a jako základ pro formulaci strategických cílů a rozvojových priorit, opatření a aktivit.

<b>1. OBYVATELSTVO A BYDLENÍ</b>	
<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menší hustota zalidnění než v jiných městech obdobné velikosti.</li> <li>• Příznivé úmrtnostní poměry.</li> <li>• Dlouhodobě kladný přirozený přírůstek obyvatel.</li> <li>• Přírůstek obyvatel migrací v posledních dvou letech.</li> <li>• Celkový přírůstek obyvatel v posledních dvou letech.</li> <li>• Podprůměrný podíl mimomanželských dětí.</li> <li>• Podprůměrná míra potratovosti.</li> <li>• Příznivá věková a vzdělanostní struktura obyvatel.</li> <li>• Menší podíl bytů vytápěných uhlím.</li> <li>• Vyšší podíl rodinných domů.</li> <li>• Vyšší podíl trvale obydlených domů a bytů.</li> <li>• Nižší věk domovního fondu.</li> <li>• Lepší technická vybavenost bytů.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nerovnoměrné osídlení území města.</li> <li>• Výrazné rozdíly v demografických poměrech mezi městskými částmi.</li> <li>• Regresivní věková struktura populace.</li> <li>• Výrazné rozdíly ve věkové struktuře mezi jednotlivými místními částmi.</li> <li>• Výrazné rozdíly ve vybavenosti domácností mezi místními částmi.</li> <li>• Nižší stupeň plynofikace domů a bytů.</li> <li>• Nedostatečná infrastruktura pro výstavbu domů a bytů</li> <li>• Nízký zájem místních obyvatel o rozvoj města.</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Ohrožení</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozvoj bytové výstavby v méně zalidněných místních částech města.</li> <li>• Podpora bydlení pro mladé rodiny – startovací byty.</li> <li>• Využití neobydlených bytů pro rekreaci.</li> <li>• Zvýšení stupně plynofikace.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zhoršování věkových poměrů – stárnutí populace.</li> <li>• Růst počtu obyvatel spojený s nedostatečnými kapacitami pro bydlení.</li> </ul>

<b>2. PODNIKÁNÍ A PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ</b>	
<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Přítomnost významných zaměstnavatelů – velké a střední firmy.</li> <li>• Přítomnost malých a středních podniků s možnostmi růstu.</li> <li>• Vymezení průmyslové zóny v územním plánu.</li> <li>• Dostatečné množství volné pracovní síly.</li> <li>• Vzdělaná pracovní síla.</li> <li>• Dobré možnosti dojížděky za prací do Žďáru nad Sázavou.</li> <li>• Zařazení Nového Města na Moravě do rozvojové osy ZUR.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chybějící institucionální podpora začínajícím podnikatelům (inkubátory, technologické parky apod.).</li> <li>• Nižší kupní síla obyvatelstva.</li> <li>• Nízká míra ekonomické aktivity obyvatel.</li> <li>• Nadprůměrná míra nezaměstnanosti a míra dlouhodobé nezaměstnanosti.</li> <li>• Nedostatek volných pracovních míst ve městě.</li> <li>• Vysoká cena stavebních pozemků.</li> <li>• Nedostatek zasíťovaných stavebních parcel ve městě a v místních částech.</li> <li>• Nepřipravenost průmyslové zóny a neexistence další průmyslové zóny mimo CHKO.</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Ohrožení</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podpora příchodu nových investorů – využití brownfields.</li> <li>• Vyšší využití a rozvoj informačních a komunikačních systémů v podnikatelské sféře.</li> <li>• Podpora rekvalifikací, dalšího vzdělávání obyvatelstva – zvýšení adaptability pracujících.</li> <li>• Podpora začínajícím podnikatelům.</li> <li>• Zapojení podnikatelských projektů do podpory z prostředků strukturálních fondů EU.</li> <li>• Zlepšení styku podnikatelů a místní administrativy (systém „jedněch dveří“).</li> <li>• Zkvalitnění dopravní infrastruktury.</li> <li>• Tvorba veřejně prospěšných pracovních míst.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Odchod vysokoškolsky vzdělaných lidí z města.</li> <li>• Snižující se podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva.</li> <li>• Nezájem obyvatel o nabízenou práci.</li> <li>• Neochota obyvatel vzdělávat se.</li> <li>• Omezení podnikatelských aktivit vlivem blízkosti CHKO Žďárské vrchy.</li> <li>• Nedostatečná kompenzace ze strany státu za zvýšené výdaje pro posuzování staveb umístěných v CHKO.</li> </ul>



<b>3. VEŘEJNÉ SLUŽBY A SLUŽBY OBČANSKÉ VYBAVENOSTI</b>	
<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dostatečná síť a úroveň základních škol.</li> <li>• Kvalitní nabídka učňovského a středoškolského vzdělání s maturitou.</li> <li>• Přítomnost Základní umělecké školy.</li> <li>• Dostupnost základní sociální a zdravotní péče ve městě.</li> <li>• Přítomnost nemocnice.</li> <li>• Přítomnost výjezdové skupiny rychlé zdravotnické pomoci ZZS kraje Vysočina.</li> <li>• Široká síť praktických lékařů a lékařů specialistů.</li> <li>• Přítomnost několika zařízení pro kulturní činnost.</li> <li>• Kvalitní nabídka sociálních služeb ve městě.</li> <li>• Kulturní a historická tradice města.</li> <li>• Pestrá nabídka kulturních a společenských akcí ve městě.</li> <li>• Kvalitní základna organizací pro sportovní a zájmové aktivity ve městě.</li> <li>• Kvalitní podmínky pro zimní sporty ve městě i okolí.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatečná kapacita mateřské školy.</li> <li>• Není přítomna žádná vyšší odborná škola ani není zastoupena žádná vysoká škola.</li> <li>• Špatný technický stav některých oddělení v nemocnici.</li> <li>• Nedostatečný počet stomatologů – dlouhé čekací doby.</li> <li>• Absence vhodných prostor pro ordinace lékařů a stomatologů.</li> <li>• Nedostatečná kapacita Domu s pečovatelskou službou.</li> <li>• Chybějící bezbariérové přístupy pro občany se sníženou mobilitou (komunikace, veřejné budovy).</li> <li>• Špatný technický stav kina.</li> <li>• Chybí některá sportovní zařízení (krytý bazén, zimní stadion).</li> <li>• Špatný technický stav městského koupaliště.</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Ohrožení</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Využití existujícího školského potenciálu pro nabídku dalšího vzdělávání a celoživotního učení.</li> <li>• Budování odborných učeben a celkové zkvalitnění materiálního vybavení a technického stavu školských zařízení.</li> <li>• Zkvalitnění a zrychlení internetové komunikace mezi obyvateli, institucemi a podnikateli ve městě, rozvoj ve školách a na úřadech.</li> <li>• Rozvoj kulturních a sportovních aktivit umožňující aktivní volnočasové vyžití obyvatel města, především dětí a mládeže.</li> <li>• Zkvalitnění technického stavu sportovišť, podpora vzniku nových chybějících zařízení, zpřístupnění sportovišť veřejnosti.</li> <li>• Podpora činnosti neziskových organizací orientovaných na sociální činnost.</li> <li>• Dokončení zpracování komunitního plánu sociálních služeb, realizace výstupů.</li> <li>• Budování bezbariérových přístupů na veřejných prostranstvích a ve veřejných budovách ve městě.</li> <li>• Lepší využití stávajících kulturních a sportovních zařízení</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Růst výdajů na technické vybavení základních škol v souvislosti s průběžnou modernizací.</li> <li>• Růst nároků na zdravotní a sociální služby v souvislosti se stárnutím populace.</li> <li>• Úbytek dobrovolnických organizátorů kulturních a sportovních akcí.</li> <li>• Snižující se zájem o sport a kulturu ze strany dětí a mládeže.</li> <li>• Nedostatek finančních prostředků na rekonstrukci kulturních a sportovních zařízení.</li> </ul>

<b>4. CESTOVNÍ RUCH</b>	
<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Přírodní potenciál pro rozvoj cestovního ruchu.</li> <li>• Poloha města u hranic chráněné krajinné oblasti.</li> <li>• Dopravní poloha města.</li> <li>• Turistický význam přírodních atraktivit mezinárodní úrovně.</li> <li>• Pořádání sportovních událostí mezinárodního významu.</li> <li>• Kvalitní síť běžeckých lyžařských tras v okolí města.</li> <li>• Kvalitní podmínky pro sjezdové lyžování.</li> <li>• Kvalitní síť pěších tras v okolí města.</li> <li>• Kulturní tradice města, nabídka tradičních kulturních akcí.</li> <li>• Existence a činnost informačního střediska, časově neomezená možnost získávat informace prostřednictvím informačních boxů.</li> <li>• Kvalitní prezentace města na internetu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chybějící komplexní pobytová nabídka pro návštěvníky (produkty CR).</li> <li>• Nízká podnikatelská aktivita v oblasti cestovního ruchu.</li> <li>• Slabá internetová prezentace některých ubytovatelů a jiných subjektů působících v turistickém ruchu.</li> <li>• Nepřítomnost kvalitních podmínek pro koupání (krytý bazén, koupaliště).</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Ohrožení</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pokračující kvalitní a cílená propagace města, účast na veletrzích cestovního ruchu.</li> <li>• Budování aktivní spolupráce se subjekty v oblasti CR, společná realizace aktivit.</li> <li>• Spolupráce se sousedními regiony při propagaci cestovního ruchu.</li> <li>• Tvorba produktů (kompletních „balíčků“ služeb - doprava, ubytování, stravování, pobytový program) pro různé cílové skupiny.</li> <li>• Podpora vytváření internetových prezentací ubytovatelů a jiných subjektů působících v cestovním ruchu.</li> <li>• Pokračování a udržení tradičních akcí, vytváření nových zajímavých a netradičních programů pro návštěvníky města.</li> <li>• Podpora budování kvalitních ubytovacích stravovacích kapacit.</li> <li>• Podpora certifikace ubytovacích zařízení a aplikace doporučujících standardů do praxe.</li> <li>• Podpora rozvoje nových cyklotras a zkvalitnění zázemí stávající cyklotrasy a turistických stezek.</li> <li>• Budování cyklostezek ve městě a v návaznosti na turistické cíle v okolí, zvýšení bezpečnosti a průjezdnosti městem pro cyklisty.</li> <li>• Zkvalitnění doprovodné infrastruktury CR (půjčovny kol, rekonstrukce a zpřístupnění sportovišť apod.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nekompletnost vybavenosti z pohledu cestovního ruchu – ztráta atraktivity území.</li> <li>• Rušení železničních spojů.</li> </ul>

<b>5. TECHNICKÁ A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ</b>	
<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitní dopravní obslužnost města veřejnou autobusovou a železniční dopravou.</li> <li>• Dobré dopravní spojení místních částí s okolními obcemi a městy.</li> <li>• Základní dopravní obslužnost v místních částech je zajištěna i v neděli.</li> <li>• Zahrnutí silniční komunikace II/360 v úseku Nové Město na Moravě - Jimramov do páteřní sítě kraje Vysočina.</li> <li>• Budování kruhových objezdů v místech kolizních křižovatek.</li> <li>• Existence generelu bezbariérových tras.</li> <li>• Kvalitní síť a značení cyklistických tras ve městě a jeho okolí.</li> <li>• Kvalitní zásobování pitnou vodou.</li> <li>• Kvalitní a dostatečné pokrytí města v oblasti zásobování elektrickou energií.</li> <li>• Napojení města na páteřní optickou síť.</li> <li>• Územní plán je zpracovaný pro celé území města včetně místních částí.</li> <li>• Město je centrálně zásobováno teplem.</li> <li>• Obyvatelům města je k dispozici kabelová televize a vysokorychlostní internet.</li> <li>• Město leží na hranici CHKO Žďárské vrchy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Periferní dopravní poloha v rámci silniční a železniční sítě.</li> <li>• Nevyhovující napojení na dálnici D1.</li> <li>• Problematický průchod komunikace II/354 centrem města.</li> <li>• Vysoká intenzita dopravy v centru města.</li> <li>• Neexistence obchvatu komunikace II/354 a II/360.</li> <li>• Chybějící spojovací komunikace mezi místními částmi města.</li> <li>• Nezahrnutí silnice II/360 v úseku Nové Město – Bobrová - Moravec do páteřní sítě silnic II. třídy kraje Vysočina.</li> <li>• Nekvalitní dopravní obslužnost v pozdních odpoledních a večerních hodinách.</li> <li>• Omezená bezpečnost chodců a cyklistů.</li> <li>• Nevyhovující technický stav některých místních komunikací.</li> <li>• Nedostatek parkovacích míst v některých částech města.</li> <li>• Nízká výkonnost železniční trati č. 251.</li> <li>• Špatný technický stav kanalizační sítě ve městě a ve většině místních částí.</li> <li>• Neexistence odpovídajícího čištění odpadních vod v místních částech.</li> <li>• Chybějící kanalizační síť v místních částech.</li> <li>• Absence plynofikace ve většině místních částí.</li> <li>• Kotlinová poloha – výrazný předpoklad k hromadění exhalací.</li> <li>• Území města je ekologicky narušené, ale schopné autoregulace.</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Ohrožení</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zklidnění dopravy v centru města.</li> <li>• Modernizace železnice a silnice mezi Novým Městem na Moravě a Žďárem nad Sázavou.</li> <li>• Omezení dopravního zatížení komunikace II/354 prostřednictvím obchvatu města.</li> <li>• Pokračování v budování kruhových objezdů pro plynulost silničního provozu.</li> <li>• Oprava místních komunikací a komunikací pro pěší.</li> <li>• Snaha o provázanost aktivit při budování inženýrských sítí při rekonstrukcích komunikací a chodníků (spolupráce s provozovateli sítí).</li> <li>• Instalace bezpečnostních prvků na komunikacích –</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zhoršení technického stavu dopravní infrastruktury.</li> <li>• Kolaps dopravy v centru města v důsledku stále rostoucí intenzity automobilové dopravy.</li> <li>• Zrušení trati č. 251 pro její ekonomickou nerentabilitu.</li> <li>• Nedodržení podmínek a limitů v oblasti čištění odpadních vod.</li> <li>• Rozšíření těžby uranu v regionu.</li> </ul>

retardéry, radarový měřič rychlosti, atd. • Rozšiřování stávajících a budování nových parkovacích míst ve městě. • Výstavba kanalizace v místních částech a jejich napojení na ČOV.	
---	--

<b>6. VYUŽITÍ FONDŮ ČR A EU PRO ROZVOJOVÉ ZÁMĚRY MĚSTA</b>	
<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zkušenosti města s čerpáním finančních prostředků z EU, rozpočtu ČR i kraje Vysočina.</li> <li>• Existence mikroregionu Novoměstsko.</li> <li>• Administrativní význam Nového Města na Moravě jako centra mikroregionu.</li> <li>• Institucionální zabezpečení (aparát MěÚ).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Časová a finanční náročnost přípravy projektu.</li> <li>• Malý zájem podnikatelských subjektů ve městě o získání finanční podpory z dotačních programů EU a ČR.</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Ohrožení</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vznik pracovní skupiny pro přípravu projektů města, provázanost projektů, hledání finančních zdrojů pro záměry města.</li> <li>• Příprava projektů, aktivní zapojení města do programovacího období EU 2007 – 2013.</li> <li>• Zvýšení povědomí o možnostech financování rozvojových záměrů pro podnikatelskou a neziskovou sféru.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dodržení podmínek pro příjemce dotace z programů EU.</li> </ul>